

Vi kunne ikke selv have gjort det her

Apurit A/S i Hedensted er på få år gået fra tre til ti medarbejdere. Ejerne giver deres beslutning for fem år siden om at få en professionel bestyrelse en væsentlig del af æren for succesen.

”Vi havde ikke været, hvor vi er i dag, hvis vi ikke havde haft den her bestyrelse.”

Sådan lyder det samstemmende fra 53-årige Jørgen Albrechtsen og 56-årige Gert W. Nielsen, der udgør to tredjedele af ejerkredsen hos Apurit A/S på Blæsbjergvej i Hedensted. I 2003 købte de virksomheden, der har eksisteret siden 1971. I 2010 kom Ole Rand til, så de i dag er tre om at dele ansvar og træffe beslutninger. Til sammen har de mere end 75 års erfaring i byggebranchen.

Apurit A/S er totalleverandør af tagmaterialer til landets tagdækkere. Virksomheden tilbyder samtidig rådgivning i, hvordan opgaver skal løses og er eneforhandler i Norden af et verdenspatenteret opklodsningssystem til tagterraser. Målet er at blive førende leverandør af disse opklodsningsprodukter i Norden.

Jørgen Albrechtsen og Gert W. Nielsen har begge selv mange års erfaring som tagdækkere. De startede begge i midt-80'erne i Hetag Tagdækning. Sammen med Apurits tredje ejer, Ole Rand, med lang erfaring som lagerarbejder hos Hetag Tagmaterialer, udgør de en trio med mange kompetencer, som gør virksomheden til en perfekt samarbejdspartner for professionelle tagentreprenører.



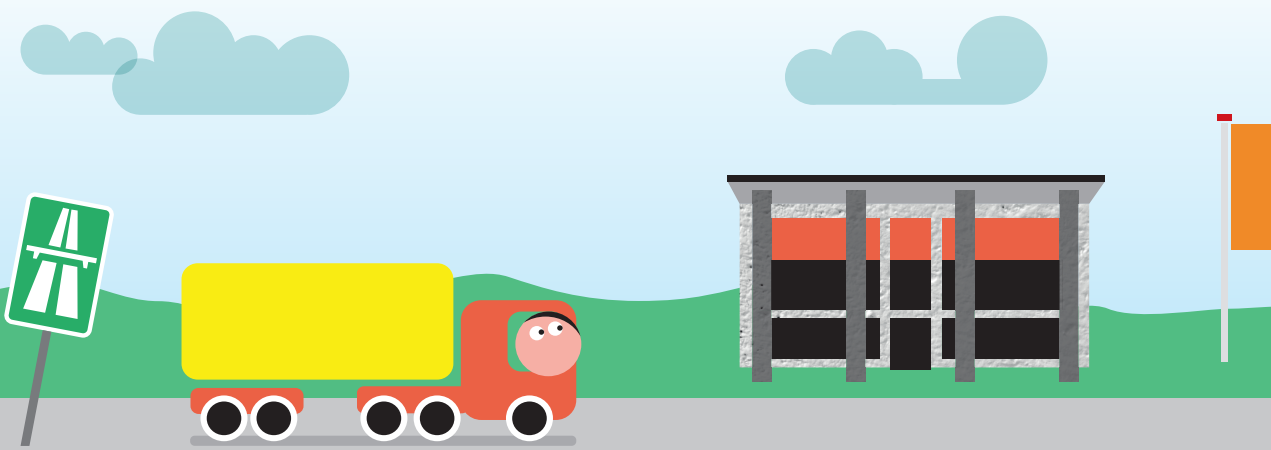
Et spark bagi

Det skulle blive et møde med Hedensted Erhvervs daværende mentorpanel, der for alvor satte udviklingen i virksomheden på skinner.

”Vi var til et to-timers møde, hvor vi udelukkende skulle lægge ører til deres ideer. Vi kom stort ikke selv til orde. Det var en underlig situation, og lige i nuet oplevede vi det faktisk ikke som særligt giv-

ende. Men efterfølgende må vi jo erkende, at det var det, der for alvor gav os et spark bagi,” husker Gert W. Nielsen tilbage.

Et medlem af mentorgruppen, Preben Kirkeby, indehaver af Miralix, tilbød sig efterfølgende som bestyrelsesmedlem. Det tilbud har Apurit-ejerne efterfølgende ikke haft grund til at fortryde, at de takkede ja til.



Vi kunne ikke selv have gjort det her...

Bestyrelsen tæller i dag foruden de tre ejere Preben Kirkeby og Dorte Sejrup Hæsum, der er bestyrelsesformand.

"Jeg tror, at mange, der går med overvejelser om at få sig en bestyrelse, tænker, at det bliver besværligt og frygter måske også lidt, at en bestyrelse vil tage styringen i butikken," siger Jørgen Albrechtsen.

"Man er jo altid bange for, at der bliver taget indflydelse fra en. Men det har virkelig givet os meget. Men det kræver, at man som ejer går ind til det med en positiv indstilling. Vi indså, at vi var nødt til at få hjælp. Vi er jo selv praktikere. Der er ikke mange regneark i os. Og vi kan i dag konstatere, at vi aldrig var nået dertil, hvor vi er i dag, uden den her bestyrelse," fastslår Gert W. Nielsen.

Ikke råd til at lade være

De tre ejere bruger bestyrelsen som sparringspartnere på en lang række områder,

og medgiver gerne, at det har været både nødvendigt og frugtbart at have indpiskere med på bagsmækken, som kræver for eksempel månedsrapporter.

"Det kan selvfølgelig være irriterende at blive presset, men så er det man skal huske, at de gør det for Apurits skyld," siger Gert W. Nielsen.

I bestyrelsen arbejder man med både kort- og mere langsigtede strategier. På den lange bane lyder målsætningen på øget omsætning og flere medarbejdere.

Omsætningen hos Apurit A/S har været stigende hvert år siden starten, og virksomheden kom ud af 2015 med en stigning på 15 procent i forhold til året før.

De eksterne medlemmer af bestyrelsen modtager et honorar for deres indsats.

"Vi syntes måske i starten, at honoraret var lidt voldsomt.

Men pengene viste sig at være givet godt ud," siger Gert W. Nielsen.

"Lad mig sige det på den måde, vi har ikke råd til at lade være," lyder det fra Jørgen Albrechtsen.

"Nej, det koster det, det koster. Og vi glæder os til hvert eneste bestyrelsesmøde, og jeg håber, at bestyrelsesmedlemmerne nyder at være hos os," supplerer Gert W. Nielsen.

Tryghedsnarkomaner

Ejerne har ikke i løbet af de forløbne fem år fundet anledning til hverken at skifte ud i eller supplere bestyrelsen med nye medlemmer.

"Vi er nok lidt tryghedsnarkomaner, og så længe de sparker r., så er der ingen grund til at skifte ud. De er virkelig kommet med gode ideer og god sparring," siger Jørgen Albrechtsen.

"Nej, vi tør sgu ikke. Tænk hvis de nye er endnu værre

end dem, vi har," siger Gert W. Nielsen med et stort smil.

Ifølge Jørgen Albrechtsen skal man som virksomheds-ejer gøre op med sig selv, hvad man vil. Det er ejerens eget ambitionsniveau, der skal afgøre, om man vil tage springet og få en professionel bestyrelse.

"Vi kan blot konstatere, at vi aldrig selv kunne have gjort det her alene. Aldrig," understreger de.

